

**COMO ENFRENTAR PROBLEMAS
COMPLEXOS??
— UMA FUNDAÇÃO NO SÉC. XXI**

JOÃO CARAÇA

Fundação Calouste Gulbenkian, 11.Julho.2014

A crise cognitiva da passagem do séc. XX → XXI...

natureza →

ciência →

universal →

soberania →

(a passagem séc. XIX → XX)

A crise cognitiva da passagem do séc. XX → XXI...

~~n~~atureza → ambiente

~~c~~iência → conhecimento

~~u~~niversal → global

~~s~~oberania → governança

(a passagem séc. XIX → XX)

traz-nos um mundo dominado por...

incerteza

complexidade

a complexidade ...

é a impossibilidade de separar:

- o sistema do seu contexto
- o ser vivo do seu ambiente
- o objecto do sujeito (o observador)

“everything is connected” / tudo está ligado

interdependência ...

o bem-estar e a coesão social
sofrem

uma enorme pressão política e
financeira



instituições desarticuladas ...

os problemas complexos são ...

persistentes

causas ambíguas (outro tipo de causalidade)

múltiplos pontos de intervenção

‘circulares’: a sua ‘solução’ cria novos problemas

soluções tecnológicas + organizacionais/ comportamentais

stakeholders com estratégias diversas

simultaneamente locais e globais

envolvendo várias gerações

não há exterior ...

grandes vectores de mudança nos últimos 50 anos ...

individualismo

mercadorização das formas de vida

privatização da gestão da *res publica*

tiranania do curto-prazo

**uma nova categoria de 'westerns' : a
globalização ...**

talvez a contribuição mais decisiva por parte de uma instituição filantrópica ...

apoiar a gestão da autonomia individual:

- a literacia financeira
- a literacia digital
- a literacia comportamental

estimular novos estilos de vida ...

populações-alvo ...

precariado

empreendedores

criadores

parceiros preferenciais ...

instituições de proximidade

instituições filantrópicas e/ou mutualistas

nacionais e internacionais

sem esquecer os princípios de justiça

intergeracional ...